

### Forte conexão com os outros dois eixos da pesquisa...



## Análise da demanda de seguros de automóveis no mercado brasileiro

Coordenação: Prof. Humberto Moreira e Prof. Marcelo Sant'Anna



Regulação e Governança Regulatória no setor de seguros

Coordenação: Prof. Péricles Gonçalves

### Pesquisadores participantes...

#### 1ª fase:



Lucas Godoi



Luccas Saqueto



Gesner Oliveira



Ana Sofia Signorelli



Lucas Cavalcanti



Lucas Chang

#### 2ª fase:



Eduardo Dornelas



Lucas Godoi



Luccas Saqueto



Jéssica Maia



Gesner Oliveira



Cícero Melo

Colaboração de gestores públicos e privados, além de pesquisadores de outras universidades

### Seis verticais de pesquisa sobre política pública...



**AGRONEGÓCIO** 



MICRO E PEQUENA EMPRESA



**INFRAESTRUTURA** 



SAÚDE



MEIO AMBIENTE E ESG



**NOVAS TECNOLOGIAS** 

Cinco pontos para cada vertical...

- i. Benchmarks internacionais
- ii. Lacunas do mercado brasileiro
- iii. Evidência empírica relevante
- iv. Recomendações de política
- v. Agenda de pesquisa futura

### Quadro-síntese: 6 verticais x 5 pontos = 30 células...

	Seguro Rural	Seguro Saúde	Seguro para Micro e Pequenas Empresas	Seguro para Infraestrutura	Seguro para Mudanças Climáticas	Novas Tecnologias em Seguro
Benchmark Internacional	EUA e Espanha	EUA, Singapura e Reino Unido	EUA e Japão	EUA	Reino Unido, EUA e América Latina	EUA
Lacunas no mercado brasileiro	Baixa penetração	Assimetria regulatório entre planos individuais e coletivos	Falta de dados	Má formulação dos contratos iniciais de concessão	Pouca noção dos riscos envolvidos	Baixa internacionalização; Insuficiência de capital humano
Evidência Empírica	Forte impacto sobre produtividade	Diferença entre aumento de custos e teto da ANS restringe a oferta de planos individuais	Potencial de crescimento pós pandemia	Potencial de crescimento do mercado com novos investimentos e Nova Lei de Licitações	Nenhum porto no Brasil tem seguro contra mudanças climáticas; não há diferença entre veículos híbridos, elétricos ou com gasolina	Caso telecom de simplificação de contratos
Recomendações de Política	Aumento de incentivo	Fórmulas que reflitam o aumento de custos do setor	Colaboração entre órgãos reguladores e instituições voltadas às MPEs	Auxílio técnico na elaboração de editais de concessão no quesito seguro	Conscientização de gestores afetados pelas mudanças climáticas e incentivo a diversificação da matriz energética	Diminuição de barreiras às insurtechs
Pontos de Pesquisa Futura	Como diversificar o risco desconcentrando por regiões e culturas?	Incentivos para redução de custo	Identificação de produtos específicos e dimensionamento do mercado das MPE	Estudo sobre implementação do <i>step-in</i>	Agenda regulatória relevante de Susep e Relatório do Bacen sobre ESG	Estudo de viabilidade de aplicação de digiitalização e simplificação de contratos

### Destaques das outras verticais...

- Seguro rural tem efeito positivo sobre produtividade;
- Seguro a Micro e Pequenas Empresas apresenta poucos dados disponíveis, mas alto potencial com a utilização de microsseguros;
- Seguro contra mudanças climáticas é incipiente e pouco utilizado no Brasil e sua regulação ainda está em fase inicial;
- Seguro-garantia pode ter papel importante no salto de investimento da infraestrutura;
- Novas tecnologias podem ajudar a superar diversos problemas nas áreas estudadas.

### Painel de hoje abordará os pontos do seguro saúde...

	Seguro Rural	Seguro Saúde	Seguro a Micro e Pequenas Empresas	Seguro para Infraestrutura	Seguro aplicado às Mudanças Climáticas	Novas Tecnologias em Seguro
Benchmark Internacional	EUA e Espanha	EUA, Singapura e Reino Unido	EUA e Japão	EUA	Reino Unido, EUA e América Latina	EUA
Lacunas no mercado brasileiro	Baixa penetração	Assimetria regulatório entre planos individuais e coletivos	Falta de dados	Má formulação dos contratos iniciais de concessão	Pouca noção dos riscos envolvidos	Baixa internacionalização; Insuficiência de capital humano
Evidência Empírica	Forte impacto sobr produtividade	Diferença entre aumento de custos e teto da ANS restringe a oferta	Potencial de crescimento pós pandemia	Potencial de crescimento do mercado com novos investimentos e Nova Lei de Licitações		Caso telecom de simplificação de contratos
Recomendações de Política	Aumento de incentivo	de planos individuais  Fórmulas que reflitam o  aumento  de custos do setor	Colaboração entre órgãos reguladores e instituições voltadas às MPEs	Auxílio técnico na elaboração de editais de concessão no quesito seguro	Conscientização de gestores afetados pelas mudanças climáticas e incentivo a diversificação da matriz energética	Diminuição de barreiras às insurtechs
Pontos de Pesquisa Futura	Como aumentar a difusão no Norte e Nordeste	Incentivos para redução de custo	Identificação de produtos específicos e dimensionamento do mercado das MPE	implementação do sten-in	Agenda regulatória relevante de Susep e Relatório do Bacen sobre ESG	Estudo de viabilidade de aplicação de digiitalização e simplificação de contratos

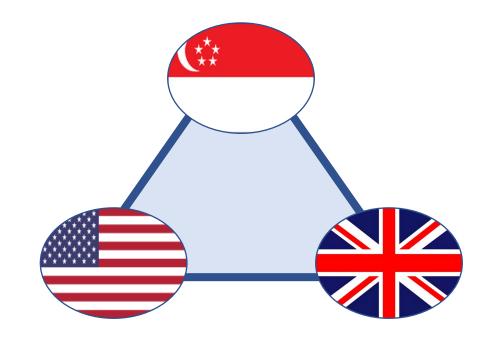
### Benchmark Internacional



### Três modelos como benchmark internacional: EUA, Reino Unido e Singapura...

 As entrevistas com membros dos setores indicaram alguns benchmarks internacionais

 Sistemas de saúde diferentes e maduros. EUA com maior participação privada e Reino Unido com maior peso estatal. Singapura pode ser visto como caso intermediário



### Lacunas no mercado brasileiro



#### Lacunas do mercado brasileiro...

As entrevistas com membros do mercado, pesquisadores e formuladores de política pública do seguro saúde identificaram algumas lacunas:

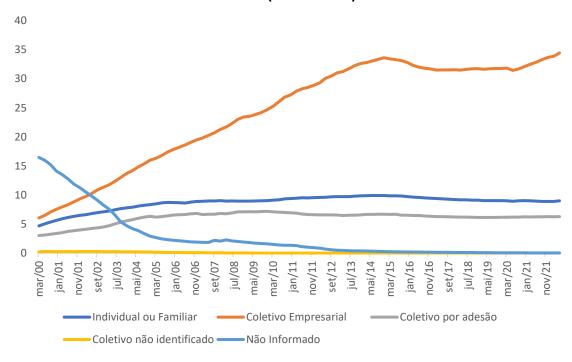
- Descasamento entre os reajustes e o aumento dos custos
- ii. Forte assimetria regulatória entre planos individuais e coletivos
- iii. Deficiência e insegurança em relação ao produto O consumidor não sabe se estará coberto quando precisar



### Mercado de saúde privada no Brasil é dominado pelo plano coletivo...

 Predominância de planos coletivos empresariais;

 Plano individual apresenta estabilidade na última década mesmo com crescimento do mercado. Número de beneficiários por tipo de plano de saúde (Milhões)

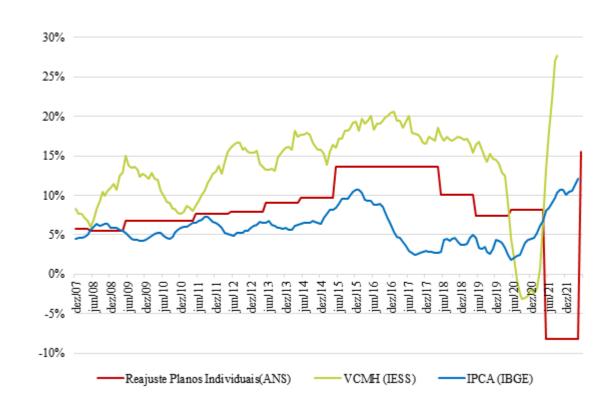


# Reajuste máximo da ANS não corresponde ao aumento dos custos no setor...

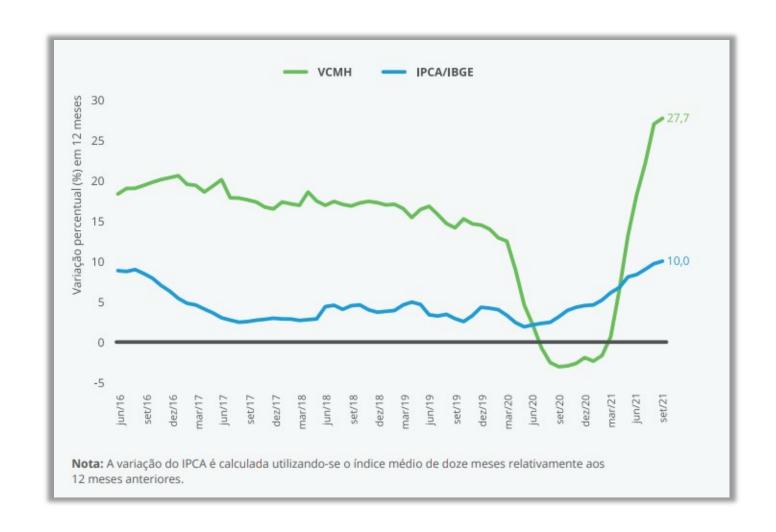
 A ANS regula os reajustes apenas dos planos individuais;

 A fórmula da ANS fica acima do IPCA, mas não compensa o aumento do valor do custo médico hospitalar;

Possível obstáculo ao desenvolvimento do plano individual.



# A inflação médica registra taxas superiores e acusou choque da pandemia com o "efeito rebote"...



# Evidência empírica



# Estimação de modelo para explicar quantidade de planos de saúde individuais...

a) Replicação da estimação realizada em Hu e Maciel "Teto de Reajustes de Preços no Setor de Saúde Suplementar Brasileiro e seus Efeitos sobre a Quantidade Negociada de Planos de Saúde". Publicado na Revista de Economia Mackenzie em 2021

 b) Atualização da base de dados e alterações metodológicas de forma a gerar resultados mais robustos



### Segundo exercício empírico realizado...

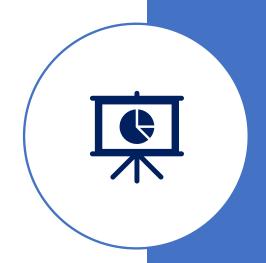
- Variável dependente: número de beneficiários em planos de saúde individuais das operadoras em dezembro de cada ano
- Variáveis independentes: despesa com sinistro por beneficiário, a VCMH, o teto da ANS, o PIB per capita. Sistema estimado:

$$Y_{it} = \alpha_i + X_{it}\beta + \epsilon_{it}$$

No qual i representa cada operadora

### Principais resultados obtidos...

- i. O descasamento entre o reajuste da ANS e a variação dos custos médicos hospitalares associados têm impacto negativo na oferta de planos individuais.
- ii. O exercício econométrico mostrou que as variáveis com maior correlação com a oferta de planos individuais são o sinistro médio por segurado e o teto da ANS;
- iii. Maior flexibilidade no reajuste causa uma expansão do mercado;



### Os testes estatísticos indicam uma quebra estrutural nos gastos mensais de internação por beneficiário...

- retomada das cirurgias eletivas em 2021 apresentou um aumento acima de 20% nos gastos assistenciais dos planos de saúde individuais, o que explica o reajuste de 15,55% aprovado pela ANS em 26 de maio de 2022.
- Os gastos mensais com internação por beneficiário ficaram R\$ 57 majores (valores reais) em dezembro de 2021.
- Considerando um valor comercial médio do plano de saúde individual de R\$ 672,00, tal resultado corresponde a mais de 9% de aumento. Os resultados encontrados evidenciam a existência de quebra estrutural na série.

Regressor	Coeficiente	Erro padrão	P-Valor			
AR (1)	0,6560	0,1325	0,000			
Intercepto	220,1130	16,4591	0,000			
Quebra	57,6789	20,7867	0,006			
Obs: 37   RMSF: 26 58						

# Recomendações de política



### Recomendações de políticas públicas...

#### i. Maior proximidade da regulação entre planos individuais e coletivos

- A assimetria regulatória entre as duas modalidades faz com que o mercado de planos individuais não acompanhe a evolução do setor como um todo;
- Cria distorções e modelos de negócios para "driblar a regulação" tal como o plano coletivo por adesão, por exemplo.

#### ii. Maior proximidade entre o teto de reajuste da ANS e os custos associados ao mercado

- Reajustes muito restritos têm impacto negativo na oferta de planos individuais;
- Flexibilizar a fórmula de reajuste de forma a dar maior peso aos custos associados tende a elevar a oferta de planos individuais;
- Mudança recente na fórmula da ANS endereça parcialmente o problema.

### Recomendações de políticas públicas...

- iv. Programas que diminuam o hiato informacional entre seguradora e o consumidor
  - Há um grande desconhecimento do consumidor sobre a abrangência do plano em questão de cobertura, tanto em tratamentos quanto em cobertura geográfica.
  - Programas educacionais, que aumentem a informação do consumidor sobre o plano de saúde teria impacto positivo, principalmente em relação a judicialização no setor, que é elevada.
  - Modelo dos EUA de marketplace deu mais informações ao consumidor, aumentando também a concorrência
- v. <u>Considerar assimetrias regulatórias para as health techs</u>
- vi. <u>Promover o open health</u>: interoperabilidade poderia reduzir custos e racionalizar procedimentos, <u>sempre sujeito à LGPD</u>

### Agenda de pesquisa futura



# Pontos para agenda futura de pesquisa estão associados a barreiras à entrada, oferta de informações, atenção primária à saúde ...

- I. Análise do *open health*
- II. Aspectos regulatórios das *health techs*
- III. Análise de impacto do movimento de verticalização do setor;
- IV. Efeitos da judicialização no setor sobre a oferta de planos.

### Detalhes desta apresentação podem ser obtidas nos policy papers...



Impacto do Seguro Rural sobre a Produtividade dos Municípios Brasileiros



O teto da ANS como limitador da oferta de planos individuais



Lacunas e oportunidades na venda de seguros para Micro e Pequenas Empresas



O papel da indústria seguradora frente ao aumento dos riscos climáticos



Mudanças e oportunidades do Seguro-Garantia em Obras Públicas após a promulgação da Nova Lei de Licitações



Novas tecnologias e aplicações nas diversas áreas de seguro estudadas

### MUITO OBRIGADO!

